

# Mål- og resultatplan 2021

mellem

**Færdselsstyrelsen**

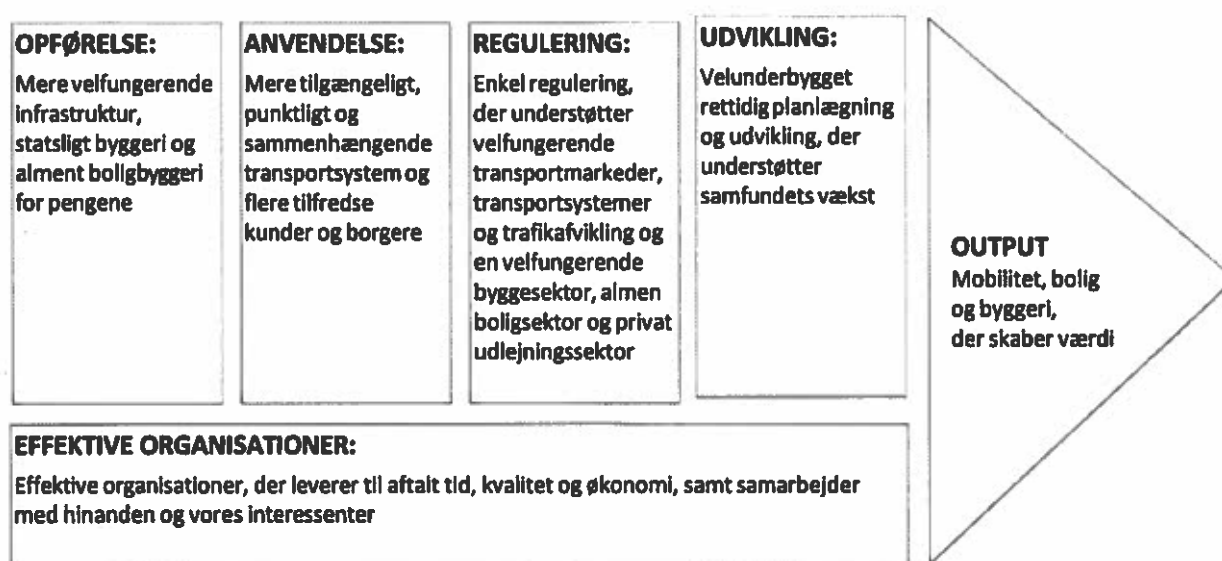
og

**Transport- og Boligministeriets departement**

# 1 Strategisk målbillede

## 1.1 Transport- og Boligministeriets mission, vision og strategiske indsatsområder

Ministeriets fælles strategiske og værdibaserede rammer er formuleret i "Mobilitet, bolig og byggeri, der skaber værdi". Ministeriets mission er at sikre mobilitet, boliger og byggeri, der skaber værdi for det danske samfund og ministeriets vision er, at Danmark har transportsystemer, bygninger og boliger, der løser samfundets behov på en effektiv, konkurrencedygtig, sikker og miljøvenlig måde. For at realisere visionen, har ministeriet identificeret fem strategiske indsatsområder i nedenstående værdikæde:



## 1.2 Færdselsstyrelsens strategiske grundlag

Færdselsstyrelsen bidrager til at udvikle rammebetingelser, omsætter og sikre viden og information for såvel privat trafikant, erhvervsdrivende og uddannelsesinstitutioner. Enhver der er i kontakt med Færdselsstyrelsen oplever at når det gælder trafiksikkerhed, mobilitet og grøn transport på vejen er Færdselsstyrelsen retningsgivende, ambitiøse og innovative.

Oplevet legitimitet hos borgere, virksomheder og samarbejdspartnere indgår i Færdselsstyrelsens strategi. Gennem høj faglighed og tillidsfulde relationer bidrager Færdselsstyrelsen til at øge virksomhedernes evne til på konkurrencedygtig vis at levere produkter og ydelser der efterlever samfundets behov på transportområdet.

## 1.3 Færdselsstyrelsens strategiske indsatsområder 2021

Færdselsstyrelsens vision er:

**Færdselsstyrelsen – hele vejen til sikker og bæredygtig mobilitet**

Visionen er kernen i Færdselsstyrelsens strategi, og er sammen med ledelsesgrundlaget det grundlag som enhver i Færdselsstyrelsen, såvel medarbejdere som ledere beror deres handlinger og adfærd på.

De strategiske spor og målsætninger sætter retningen for, hvordan vi opnår visionen, og

kobler sig ligeledes til Mål- og Resultatplanen.

SMARTE mål og handleplaner omsætter på team niveau hvordan vi løser en given opgave/indsats/projekt til understøttelse af vision, strategi og MRP.

Strategien består af 7 strategiske spor som er valgt således de peger ind i ministeriets 5 strategiske indsatsområder. De 7 strategiske spor i 2021 er:

- **STYRKET MYNDIGHEDSSAMARBEJDE NATIONALT OG INTERNATIONALT**

”Vi insisterer på et samarbejde og går forrest og bidrager med viden, kompetencer og rammevilkår”

- **ØKONOMISK OG STRATEGISK RÅDERUM**

”Vi anvender vores ressourcer så vi løser kerneopgaven med kvalitet, effektivitet og bedst mulig effekt”

- **KLIMAVENLIG OMSTILLING OG GRØNNE VALG**

”Færdselsstyrelsen skaber grundlag for oplyste klima- og miljøvalg på transportområdet”

- **FÆLLES IDENTITET OG VÆRDISÆT**

”Fællesskab og ansvarlighed er drivende for en attraktiv arbejdsplads og høj trivsel i Færdselsstyrelsen”

- **OPLEVET LEGITIMITET HOS BORGERE, VIRKSOMHEDER OG SAMARBEJDSPARTNERE**

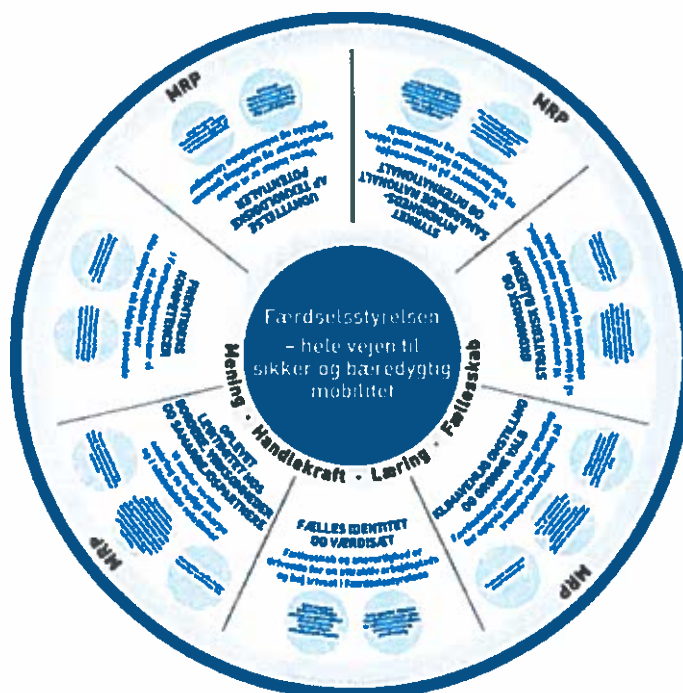
”Vi møder verden omkring os fagligt skarpe og i tillidsfulde relationer”

- **FREMTIDENS KOMPETENCER**

”I Færdselsstyrelsen har vi et arbejdsliv hvor alle udnytter sit fulde potentiale”

- **UDNYTTELSE AF TEKNOLOGISKE POTENTIALER**

”Vores kultur er at skabe forbedringer og udvikling gennem digitale og teknologiske løsninger”



## 2 Mål

### 2.1 Mål 1 - Bidrag til klima og grøn omstilling på vejtransport området

Færdselsstyrelsen skal i 2021 konsolidere klimasekretariatet således, at styrelsen fortsat, og med høj kvalitet, kan bidrage til ministeriets arbejde med klimamål og grøn omstilling på vejtransport området. Færdselsstyrelsens klimasekretariat skal proaktivt gå foran og med den nyeste viden på klimaområdet skabe rammerne for, at forbrugere og transportkøbere kan træffe klimavenlige valg i fremtiden.

#### Milepæle:

1. Færdselsstyrelsen bidrager til implementering af bestemmelser i AFI-direktivet herunder prissammenligningsværktøjet, og sender senest med udgangen af 1. kvartal 2021 udkast til bekendtgørelse herom i høring.
2. Med udgangen af 2. kvartal 2021 har Færdselsstyrelsen udbygget information om drivmidler på styrelsens hjemmeside, således at den indeholder landkort med geografiske informationer om optankningsfaciliteters placering i Danmark.
3. Senest den 31. december 2021 har Færdselsstyrelsen idriftsat ny funktion på styrelsens hjemmeside, så borgere og virksomheder kan sammenligne drivmiddelpris og CO2 på forskellige biltyper.
4. Færdselsstyrelsen har inden udgangen af 1. kvartal 2021 udarbejdet en beskrivelse af klima sekretariats opgaver og funktion som led i konsolideringen. Heri hvordan der arbejdes med såvel formidling af viden til Transport- og Boligministeriet, borgere og virksomheder som synlighed i medier.
5. Færdselsstyrelsen tager initiativ til at etablere et interessentforum med branchen på klimaområdet. Inden udgangen af 1. kvartal 2021 er det forelagt Transport- og Boligministeriet, hvilke parter i branchen Færdselsstyrelsen vil inddrage i dette forum og senest med udgangen af 2. kvartal 2021 har Færdselsstyrelsen afholdt det første møde i det nye interessentforum.

**Resultatmålet vægter 10 point.**

### 2.2 Mål 2 - Nye regler for godkendelse af køretøjer

Færdselsstyrelsen skal med udgangen af 2021 have udarbejdet og udstedt de regler, som skal danne det nye grundlag for godkendelse af køretøjer i Danmark.

#### Milepæle:

1. Til brug for departementets drøftelser med Skatteministeriet har Færdselsstyrelsen inden udgangen af 1. kvartal 2021 udarbejdet oversigt over behovet for ændringer, som de kommende godkendelsesordninger forventes at ville medføre på Skatteministeriets ressort.
2. På baggrund af drøftelser med Rigspolitiet og Rigsadvokaten skal der inden udgangen af 2. kvartal 2021 overordnet være identificeret de køretøjstekniske krav, som køretøjer fremover skal overholde, når de anvendes på færdselslovens område. Med udgangen af 1. kvartal

fremsender Færdselsstyrelsen en status på arbejdet med at identificere de køretøjtekniske krav til køretøjer på vej.

3. Relevante regler for godkendelse af køretøjer skal være fremlagt og drøftet med branchen inden udgangen af 2. kvartal 2021, således at branchen er bekendt med den godkendelsesmæssige ordning, inden udkast til forslag til ændring af lov om godkendelse og syn af køretøjer sendes i høring.
4. På baggrund af drøftelser og forberedelse af nye regler, som har været fremlagt for branchen, leverer Færdselsstyrelsen senest den 1. juni 2021 bidrag til lovudkast om ændring af lov om godkendelse og syn af køretøjer vedrørende nationale godkendelsesordninger, som skal sendes i offentlig høring inden 1. juli med henblik på fremsættelse for Folketinget i åbningsugen 2021.
5. Inden udgangen af 2021 har Færdselsstyrelsen konsekvensrettet de tekniske bekendtgørelser, som påvirkes af de nye godkendelsesordninger, således at administrationen af godkendelse af køretøjer er funderet på et opdateret regelgrundlag. Senest den 1. november 2021 præsenteres den administrative godkendelsesordning for departementet i form af en skriftlig oversigt.

**Resultatmålet vægter 10 point.**

### **2.3 Mål 3 - Effektive sagsprocesser**

Færdselsstyrelsen skal sikre en erhvervsvenlig adgang til markedet gennem effektive sagsprocesser og høj kvalitet i sagsbehandlingen. Styrelsen skal derfor klarlægge alle relevante sagsprocesser samt udarbejde servicemål på alle områder. Styrelsen skal overholde de fastsatte servicemål.

Udarbejdelse og overholdelse af servicemål samt kortlægning af sagsprocesser skal understøtte effektiv, og ensartet højt niveau i kvaliteten af opgaveløsningen gennem transparent varetagelse af myndighedsrollen.

**Milepæle:**

1. Ved udgangen af 1. halvår 2021 har Færdselsstyrelsen defineret servicemål for alle sagsbehandlingsområder i Færdselsstyrelsen.
2. Ved udgangen af 1. halvår 2021 har Færdselsstyrelsen kortlagt og beskrevet de enkelte sagsprocesser.
3. Ved udgangen af 3. kvartal 2021 har Færdselsstyrelsen implementeret sagsprocesserne samt smartpost i WorkZone.
4. De fastlagte servicemål overholdes senest i 4. kvartal 2021.

**Resultatmålet vægter 5 point.**

### **2.4 Mål 4 - Ny køreuddannelse**

Færdselsstyrelsen skal fortsætte sit arbejde med at udarbejde et oplæg til en ny køreuddannelse. Efter en politisk beslutning, skal Færdselsstyrelsen sørge for implementering heraf. Dette for at sikre en tilpasning af køreuddannelsen med henblik på øget kvalitet i undervisningen, herunder større fokus

på den holdningsbearbejdende formidling. Oplægget forventes også at indebære indførelsen af et egentligt branchetilsyn med undervisningen på køreuddannelsen.

Milepæle:

1. Færdselsstyrelsen bistår departementet i det politiske arbejde med nødvendig revision af køreuddannelsen, herunder ved at indgå i dialog med branchen og udarbejde konkrete forslag til, hvordan en ny model kan tage form.
2. Færdselsstyrelsen skal inden udgangen af 3. kvartal udarbejde en projektplan for implementeringen af politisk beslutning om ny køreuddannelse og kørelæreruddannelse, samt tilsyn med undervisningen. Projektplanen skal blandt andet indeholde en beskrivelse af proces for og indhold af reguleringsmæssige ændringer.

Resultatmålet vægter 10 point.

## 2.5 Mål 5 - Etablering af tilsyn med lønvilkår

Med baggrund i den politiske aftale fra 15. januar 2020 om at sikre ordnede forhold inden for vejtransportområdet, har Folketinget vedtaget en række ændringer af godskørselsloven, buskørselsloven og udstationeringsloven. Loven træder i kraft den 1. januar 2021, og indeholder bl.a. krav om et omkostningsniveau til aflønning af både danske og udenlandske transportvirksomheder. Loven indeholder desuden krav om en forudgående anmeldelsespligt i forbindelse med udenlandske virksomheders udførelse af visse kørsler i Danmark.

For indehavere af en tilladelse efter godskørselsloven eller buskørselslovens, der er meddelt før lovens ikrafttræden, finder de nye regler om omkostningsniveau først anvendelse fra den 1. juli 2021.

Færdselsstyrelsen skal føre tilsyn med overholdelsen af de nye regler for danske og udenlandske transportvirksomheder. Tilsynet skal i vidt omfang udføres i et samarbejde med politiet.

Milepæle:

1. Færdselsstyrelsen har inden udgangen af 3. kvartal 2021 med input fra politiet udviklet en beregningsmodel for fastlæggelse af det samlede årlige målkrav for tilsyn med udenlandske transportvirksomheders lønvilkår, svarende til 10 % af den beregnede cabotagekørsel i Danmark, som kan godkendes af departementet.
2. Indtil beregningsmodellen er udviklet iværksætter Færdselsstyrelsen, i takt med at indberetningerne i UTIK sker, et tilsyn med udenlandske transportvirksomheders overholdelse af aflønningskravet i 2021, som svarer til ca. 10 % af de indberetninger fra udenlandske transportvirksomheder i UTIK, og som ikke allerede er iværksat gennem resultater fra politiets vejsidekontroller.
3. Færdselsstyrelsen igangsætter i 3. kvartal 2021 tilsyn med efterlevelse af overenskomstforhold for transportvirksomheder, der opererer i henhold til en dansk gods- eller bustilladelse, som er udstedt før 1. januar 2021. Tilsynet vil blive en integreret del af det eksisterende periodiske tilsyn med transportvirksomhederne, hvor det årlige målkrav udgør ca. 10 % af antallet af tilladelsesindehavere på området.
4. Færdselsstyrelsen skal senest med udgangen af 4. kvartal 2021 have beskrevet en IT-understøttet risikobaseret tilsynsmodel for transportvirksomheder, der opererer i henhold til en dansk gods- eller bustilladelse, som tillige omfatter tilsyn med overenskomstforhold for transportvirksomheder, der opererer i henhold til en dansk gods- eller bustilladelse, som er udstedt før 1. januar 2021.

**Resultatmålet vægter 10 point.**

### **2.6 Mål 6 - Implementering af Vejpakken**

Vejpakken blev vedtaget i juli måned 2020. Færdselsstyrelsen skal bidrage med implementering og gennemførelsen heraf.

Milepæle:

1. Færdselsstyrelsen skal i løbet af 1. og 2. kvartal 2021 bidrage til udarbejdelse af de nødvendige ændringer af færdselsloven, godskørselsloven og buskørselsloven, herunder de nye regler om udstationering samt nødvendige tilpasninger af lovgivningen som led i ændringen af ressort for tilsyn med arbejdstid efter kontrol direktivet.
2. Færdselsstyrelsen skal i løbet af 3. og 4. kvartal have implementeret og gennemført de nødvendige ændringer af bekendtgørelser samt styrelsens praksis, herunder den system- og it-mæssige understøttelse, der er en forudsætning for styrelsens tilsyn med køre- og hviletidsreglerne og arbejdstidsreglerne efter kontrol direktivet.

**Resultatmålet vægter 10 point.**

### **2.7 Mål 7 – En nytænkt og styrket tungvogns kontrol**

En nytænkt og styrket tungvogns kontrol via etablering af kontrolsteder, i samarbejde med relevante myndigheder, kan styrke indsatsen og samarbejdet på tværs af myndigheder, give øget trafik sikkerhed og bidrage til et mere effektivt og erhvervsvenligt vejsidesyn lavere CO2 udledning. Færdselsstyrelsen skal med udgangen af 2. kvartal 2021 have beskrevet en model for og indledt et muligt samarbejde med relevante myndigheder vedr. etablering af kontrolpladser på strategisk udvalgte placeringer.

Milepæle:

1. Der er foretaget en analyse af potentialerne ved etablering af kontrolpladser og en interessetilkendegivelse fra relevante myndigheder er indhentet med udgangen af 2. kvartal 2021.
2. En model for etablering af kontrolpladser er beskrevet og beslutningsoplæg er forelagt departementet inden udgangen af 3. kvartal 2021.

**Resultatmålet vægter 10 point.**

### **2.8 Mål 8 – Overtagelse af ressortområder fra politiet**

Færdselsstyrelsen skal gennemføre de nødvendige aktiviteter, der sikrer en stabil og effektiv overtagelse af kørekortområdet, køreprøveafviklingen og takografkortområdet fra politiet i forbindelse med overførslen af de nævnte områder fra Justitsministeriets til Transport- og Boligministeriets ressort.

Milepæle:

1. Færdselsstyrelsen bistår departementet i forbindelse med udarbejdelsen af lovforslag og bekendtgørelse, der sikrer hjemmel til den tiltænkte finansieringsmodel for overførslen af ressortområderne inden det planlagte overtagelsestidspunkt 1. oktober 2021.

2. Færdselsstyrelsen har inden overtagelse af områderne etableret en uddannelse af prøvesagkyndige og gennemført uddannelsen af prøvesagkyndige til erstatning for polititjenestemænd.
3. Færdselsstyrelsen har inden overtagelse af områderne 1. oktober 2021 rådighed over et digitalt planlægningssystem, der kan administrere styrelsens prøvesagkyndige på tværs af landet i forbindelse med afholdelsen af køreprøver.
4. Færdselsstyrelsen har inden overtagelse af områderne 1. oktober 2021 adgang til lokaler, hvorfra der kan afholdes teoretiske og praktiske køreprøver, hvorfra kørekortadministrationen kan opretholdes.
5. Færdselsstyrelsen har på overtagelsestidspunktet den 1. oktober 2021 etableret en løsning for overtagelse af opgaven med udstedelse og administration af kørekort.
6. Færdselsstyrelsen igangsætter hurtigst muligt i 2021 udviklingen af et nyt kørekortregister, så styrelsen i kortest mulig tid efter ressortoverdragelsen skal anvende det eksisterende register, der ikke kan flyttes fra politiet til Færdselsstyrelsen.

Resultatmålet vægter 15 point.

## Koncernfælles mål

### 2.9 Mål 9 - Høj kvalitet i minister- og departementsbetjening

1. Færdselsstyrelsens minister- og departementsbetjening skal have en sådan rettidighed og anvendelse, at mindst 95 pct. af besvarelserne er rettidige, mindst 95 pct. af besvarelserne bliver skønnet anvendelige. I forhold til rettidighed foretages egentlige registreringer.
2. Færdselsstyrelsen sender hver måned en oversigt over minister- og departementsbestillinger til departementet. Den skønnede anvendelighed drøftes kvartalsvis mellem Færdselsstyrelsen og departementet. Når året er gået, fremlægger og begrundes departementet sin samlede vurdering af anvendeligheden overfor Færdselsstyrelsen.

Resultatmålet vægter 10 point.

### 2.10 Mål 10 – En grøn indsats

I 2021 arbejdes der videre med reduktion af CO<sub>2</sub> og fastlæggelse af målemetoder. Som led i en grøn indsats, skal alle ministerområdets styrelser sætte fokus på reduktionen af CO<sub>2</sub> og udarbejde tiltag, som kan reducere denne.

Der skal i 2021 arbejdes med fastlæggelse af en fælles målemetode til at opgøre CO<sub>2</sub> udledninger. Formålet med at fastlægge en fælles metode til at opgøre CO<sub>2</sub>-udledninger på ministerområdet er på længere sigt at oparbejde en viden om CO<sub>2</sub>-udledninger, som kan være med til at understøtte og oplyse beslutninger truffet på ministerområdet. De nærmere afgrænsninger for arbejdet i 2021 drøftes i begyndelsen af januar 2021 på et møde, som departementet indkalder alle styrelser til. Arbejdet med fastlæggelse af fælles målemetoder organiseres som et projekt på ministerområdet.

#### *Reduktion af CO<sub>2</sub>*

1. Færdselsstyrelsen skal i 2021 gennemføre et eller flere nye tiltag, som vil medføre en dokumenterbar reduktion af CO<sub>2</sub> senest i 2021-22 og fremefter.



***Fastlæggelse af målemetoder***

2. Færdselsstyrelsen skal i 2021 deltage i og bidrage til projektarbejdet med udarbejdelse af metode til måling af ministerområdets CO<sub>2</sub>-udslip samt etableringen af baseline under Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsens formandskab og ud fra principperne beskrevet i notatet "koncernfælles mål – en grøn indsats".

**Resultatmålet vægter 10 point.**

### 3 Underskrift

Dette mål- og resultatplan er gældende fra 1. januar 2021 til 31. december 2021.

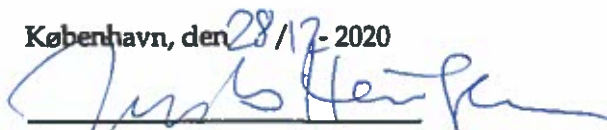
Mål- og resultatplanen er en tilkendegivelse af den ønskede fremtidige udvikling for styrelsen. Mål i mål- og resultatplanen er formuleret med udgangspunkt i styrelsens strategiske målbillede.

Der afrapporteres løbende på målene i kvartalsrapporteringen til topledermødet. Den endelige afrapportering foretages i årsrapporten.

Mål- og resultatplanen danner også udgangspunkt for opgørelse af direktørens resultatløn, idet direktørens resultatløn er betinget af mål- og resultatplanens opfyldelsesgrad. Resultatlønnen kan maksimalt udgøre 10 pct. af direktørens løn ved fuld målopfyldelse.


For årets opnåede resultater udenfor mål- og resultatplanen, både internt og eksternt, kan der gives et engangsvederlag i tillæg til resultatlønnen.

København, den 28/12-2020



Jacob Heinsen  
departementschef

København, den 22/12-2020



Stefan Søsted  
direktør